

Bilan annuel 2014-2015

Alliés par la matière grise

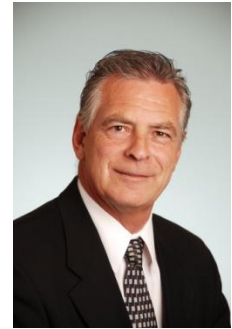


Table des matières

1. Mot du président.....	3
2. Mot du directeur général de la SVA.....	4
3. Mot de la directrice du créneau.....	5
4. Gouvernance du créneau.....	6
5. Réalisations les plus significatives du créneau.....	7
6. Suivi des objectifs d'affaires.....	10
7. Enjeux de la mise en œuvre du plan.....	12
8. Problématiques générales.....	12
9. Programmation annuelle 2015-2016.....	
10. Conclusions.....	13
11. Liste des annexes.....	14

1. Mot du président du créneau

L'année 2014-2015 en fut une de réflexion et de planification stratégique. En effet la SVA désire accroître l'efficacité de ses interventions et augmenter sa contribution au développement de la transformation de l'aluminium, dans la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean.



En septembre 2014, la SVA a adopté cinq objectifs prioritaires dont le programme ACCORD et le projet Export-équipementiers. Puis, en tant que représentant des entreprises régionales et comme porteur du programme ACCORD, la SVA a participé activement aux consultations menées par le gouvernement du Québec, pour la stratégie québécoise de développement de l'aluminium.

Le budget 2015 annonce un montant de 32,5 M\$ pour la mise en place de cette stratégie. La SVA compte faire partie des organismes qui contribueront à l'utilisation maximale de cet apport financier.

Pour l'année qui s'amorce (2015-2016), la région organise un Sommet économique régional. Encore là, la SVA entend jouer un rôle de premier plan, comme elle l'a toujours fait par le passé.



Arthur Gobeil, FCA

Président du créneau de la transformation de l'aluminium
Président de la Société de la Vallée de l'aluminium

2. Mot du directeur général (SVA)

Déjà une année que j'ai joint la Société de la Vallée de l'aluminium. Ce fut une année riche de projets et de développement d'entreprises.

Fort de mon expérience de gestionnaire de centre de coulée et de laminoir, j'ai pu conseiller, accompagner et aider plusieurs entreprises régionales.



Que ce soit pour obtenir de meilleurs prix pour leurs rebuts d'aluminium, pour diversifier leur production, pour améliorer leurs performances de production ou pour les mettre en relation avec d'autres entreprises. Dans tous les cas, c'est une relation de confiance qui s'établit et qui contribue au renforcement du tissu industriel de la transformation de l'aluminium.

Le système productif régional a des lacunes en termes de produits semi-finis : plaques, feuilles, pièces moulées, pièces forgées entre autres. Dans l'optique de compléter les manques, nous avons étudié des projets majeurs. Nous poursuivrons dans cette voie pour l'année à venir, afin de combler ces manques avec des projets de produits de niche. L'usine d'extrusion est un succès que nous travaillons à reproduire.



Luc Boivin, ing.,
Directeur général de la Société de la Vallée de l'aluminium.

3. Mot de la directrice du créneau

Le démarrage du projet Export-équipementiers a demandé beaucoup d'efforts cette année. En effet, la mise en commun d'une ressource de vente entre plusieurs équipementiers est un modèle d'affaires qui n'existe pas dans la région. Il nous faut donc, tous ensemble, définir de nouvelles façons de faire. La signature du protocole d'entente entre les partenaires et la SVA, ainsi que le contrat d'embauche de l'agent devrait se faire sous peu.



La mobilisation des entreprises demeure élevée. Les consultations pour la stratégie québécoise de développement de l'aluminium, auxquelles plusieurs entreprises et équipementiers régionaux ont participé, le prouve clairement.

Les modifications importantes apportées aux organismes de développement économique régionaux (CLD, CRÉ et CQRDA notamment), ont créés un peu de confusion dans les structures de financement de plusieurs projets. Nous avons du nous ajuster à cette nouvelle réalité et revoir les sources de financement pour en tenir compte.

La prochaine année 2015-2016 sera centrée sur le développement des exportations et de l'innovation, ainsi que sur les manques du système productif régional.

Paulyne Cadieux, ing., M. Sc. App.,
Directrice du créneau transformation de l'aluminium du Saguenay-Lac-St-Jean

4. Appréciation générale du créneau

Le créneau s'est bonifié de 5 entreprises cette année pour atteindre un total de 104. Les maîtres d'œuvre ont poursuivi la mise en œuvre du deuxième plan d'action (2012-2017) :

- ◆ 56 actions spécifiques furent entreprises ou poursuivies, 43 d'entre-elles sont complétées;
- ◆ 2,52 M\$ d'investissement total dans les projets dont 1,05 M\$ du fonds de créneau (voir annexe 4).

Type d'action	Nbre d'actions	Type d'action	Nbre d'actions
Promotion, mobilisation, visibilité	5	Recherche et innovation	21
Veilles, études	0	Formation	5
Développement de marchés internationaux	2	Autres*	22
Meilleures pratiques d'affaires	1	Total	56

Le projet Export-Équipementiers, qui consiste à mettre en commun une ressource de vente et d'implanter un bureau au Moyen-Orient, a fait l'objet de grands efforts cette année. Le modèle d'affaire a été défini par de nombreuses rencontres et discussions avec les équipementiers. La rédaction du protocole d'entente est avancée et la signature du contrat devrait se faire en avril 2015.

Des projets majeurs ont fait l'objet d'une analyse de pré faisabilité. À poursuivre dans l'année qui débute.

Un nouveau fonds de commercialisation, en collaboration avec Desjardins, sera disponible pour les entreprises régionales de transformation de l'aluminium. La SVA en sera le gestionnaire. Les subventions accordées serviront à l'élaboration d'un plan de commercialisation pour de nouveaux produits (pour lesquels il y a un prototype fonctionnel).

La SVA et plusieurs entreprises et équipementiers régionaux ont participé activement aux consultations pour la stratégie québécoise de développement de l'aluminium. La SVA, en tant que représentant des entreprises régionales et porteur du projet ACCORD, s'est également préparé au Sommet économique régional prévu pour le mois de juin 2015.

Il y a eu plusieurs bouleversements dans les organismes socio-économiques avec lesquels le créneau a l'habitude de collaborer : CLD, CRÉ et le CQRDA. Les changements ont créé de la confusion et des délais. La gouvernance du créneau apprend à vivre avec cette nouvelle réalité du milieu socio-économique. Les maîtres d'œuvre de plusieurs actions du plan d'action 2012-2017 devront être modifiés.

5. Réalisations les plus significatives du créneau

Parmi les *réalisations importantes du créneau*, nous tenons à souligner les projets structurants et porteurs de développement qui suivent :

- **Export-Équipementiers** : un groupe de dix équipementiers mettent en commun leurs efforts pour développer le marché du Moyen-Orient. Nous avons mis beaucoup d'efforts pour concrétiser un protocole d'entente entre les partenaires, recruter l'agent de développement, choisir la localisation du bureau, régler les aspects légaux, raffiner les prévisions budgétaires et établir un modèle d'affaires satisfaisant pour tous (entreprises et SVA). L'agent de développement est embauché. Le bureau sera localisé à Soar dans le Sultanat d'Oman, dans les bureaux existants d'un des équipementiers du groupe : Réfraco. Les termes et les conditions d'implantation du bureau sont finalisés. Le protocole d'entente sera ratifié au début d'avril 2015 (les derniers éléments légaux sont en cours de discussions). La formation de l'agent débute le 6 avril prochain, il se rendra à l'exposition Aluminium Middle East à Dubaï avec une partie des équipementiers, le 15 avril 2015 pour débiter l'effort de commercialisation. Les premières ventes sont attendues pour la fin de 2015.
- **CRIAL** : ce projet de recherche collaborative précompétitive a eu un grand succès auprès des entreprises participantes. C'est pour cette raison que le Conseil national de la recherche du Canada (CNRC) a décidé de poursuivre le projet et de l'élargir au niveau canadien. Le concept novateur du CRIAL, développé en partenariat avec le créneau ACCORD de la transformation de l'aluminium et le Centre des technologies de l'aluminium du CNRC, est donc repris et se poursuit avec d'autres sources de financement.
- **Arabal 2015** : Une délégation d'équipementiers, la directrice du créneau ainsi que le représentant de RTA associé au projet Export-Équipementiers, se sont rendus à l'exposition ARABAL 2015 au Bahrein. Les objectifs principaux étaient de positionner le groupe d'équipementiers du projet

Export-Équipementiers et de l'introduire aux acteurs clefs présents. Tous les objectifs ont été atteints.

- **TMS 2015** : cette conférence technique spécialisée présente les derniers développements et les innovations associés à la production d'aluminium. C'est un événement reconnu mondialement par les différents acteurs de l'industrie. Les présentations scientifiques sont revues par des pairs et font l'objet d'une publication contrôlée. Cette année, trois équipementiers du groupe ont été acceptés et ont pu faire une présentation de leur innovation : Canmec, Dynamique Concept et Morin Éneritech. C'est la suite d'une des recommandations du projet Export-Équipementier : faire voir mondialement les innovations par le TMS 2015.

6. Suivi des objectifs d'affaires

Objectifs stratégiques	Indicateurs	2012 2013	2013 2014	2014 2015	2015 2016
1. Atteindre une masse critique d'entreprises spécialisées en transformation de l'aluminium.	Implantation de 5 nouvelles** entreprises sur 5 ans. Nb total d'entreprises	3 ^a 102	2 ^b 100	5 ^c 104	
2. Développer les expertises existantes et les équipementiers pour maintenir, puis améliorer leur positionnement.	Augmentation du nombre d' emplois de 30 % (Vs 2009-2010) soit 2 942 emplois après 5 ans Nb emplois :	Pas disponible	- 4,0% (- 107 emplois) 2 529	Pas disponible	
3. Mettre en place un environnement favorable à l'implantation et à la croissance des entreprises reliées au créneau.	Investissement de 4 M\$ par an au total. MDEIE en M\$	3,3 M\$ au total 1,0 M\$	0,8 M\$ débutées dans l'année 0,3 M\$	2,52 M\$ 1,05 M\$	

Note : a = Nyx Dimension, Morin Éneritech et JA Mec;
b = Kargo light et BR Métal;
c = Alco TMI, JS Métaliquid, SVA aluminium, Ergofab, Groupe POG.

** = "nouvelle entreprise" soit une compagnie existante qui ajoute une production en aluminium ou une entreprise existante ailleurs qui s'implante (avec une filiale ou entièrement) dans la région ou une nouvelle entreprise qui démarre.

7. Activités de promotion et de visibilité réalisées

Le Salon de la SVA en affaires en mai 2014 est le plus gros évènement de visibilité du créneau.

a. Missions à l'étranger et missions d'accueil

- Exposition Aluminium à Dusseldorf 2014;
- Arabal 2015 au Bahrain;
- Moyen-Orient (Dubai, Qatar et Sultanat d'Oman) pour l'implantation du bureau et valider les aspects légaux;
- Mission d'accueil de Takamul

b. Conférences, colloques et symposiums

- Formation sur le processus de vente;
- Présentations des résultats de R&D du CNRC (2 fois);
- Consultations sur la stratégie québécoise de développement de la transformation de l'aluminium (président du créneau et directeur général de la SVA).

c. Relations avec les partenaires

- Participation aux l'assemblées générales annuelles : CQRDA et CEE-UQAC.
- Présentations des résultats de la chaire TERRE du Cégep de Jonquière
- Présences à plusieurs conférences de presse, déjeuners-causeries et activités de réseautage organisées par nos partenaires et maîtres d'œuvre.

8. Enjeux de la mise en œuvre du plan d'action

Le démarrage du projet Export-équipementiers a demandé beaucoup d'efforts cette année. En effet, la mise en commun d'une ressource de vente entre plusieurs équipementiers est un modèle d'affaires qui n'existe pas dans la région. Il nous faut donc, tous ensemble, définir de nouvelles façons de faire. La signature du protocole d'entente entre les partenaires et la SVA, ainsi que le contrat d'embauche de l'agent devrait se faire sous peu.

9. Problématiques générales

Les modifications importantes faites dans le milieu socio-économique régional (abolition des CRÉ, réaménagement des CLD, restructuration du CQRDA, financement diminué pour les différents organismes) ont eu un impact sur le financement des projets et sur le nombre de projet. Entre autres, nous observons une diminution importante des activités de réseautage et une affluence moindre aux événements qui se tiennent. Il y a donc une baisse de la mobilisation des entreprises et des partenaires.

Il y aura donc un effort supplémentaire à faire de la part du créneau pour redynamiser le milieu et les entreprises.

10. Conclusion

Le système productif régional continue de se bonifier, avec le démarrage de l'usine d'extrusions fines et complexes et la montée en régime de l'usine de soudage par friction-malaxage. Cependant, il reste des lacunes importantes à combler, dont l'absence de forgeage, de moulage sous-pression et de laminage. Ce sont des défis importants pour la prochaine année.

La mobilisation du milieu a diminué en raison, entre autres, des bouleversements affectant les organismes régionaux de développement économique. Un effort spécial devra être consenti pour retrouver un niveau d'engagement permettant de réaliser de nouveaux projets collaboratifs.

■ Fin

*Préparé par : Paulyne Cadieux, ing., M. Sc. App.,
Directrice du créneau d'excellence ACCORD
Transformation de l'aluminium du Saguenay-Lac-St-Jean*

*Pour : Le créneau transformation de l'aluminium et ses instances de gouvernance
La DPCE du MEIE*

*Date d'élaboration: 31 mars 2015
Date de production : 13 août 2014*

11. Liste des annexes

- Annexe 1 Gouvernance du créneau et liste des membres du comité de créneau 2014-2015
- Annexe 2 Bilan des actions année 2014-2015
- Annexe 3 Planification annuelle 2015-2016
- Annexe 4 Tableau de financement des projets 2014-2015
- Annexe 5 Plan stratégique sommaire 2014-2015
- Annexe 6 Liste des acteurs du créneau au 31 mars 2015
- Annexe 7 Budget annuel réel de fonctionnement 2014-2015